

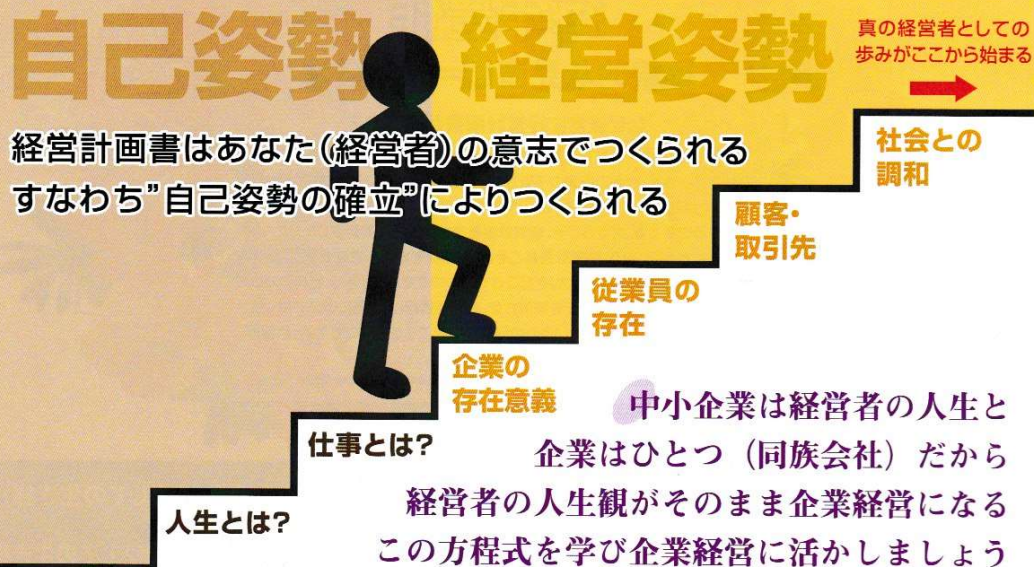
心を高める 経営を伸ばす  
経営者の王道を学ぶ

# 修和塾 京都

しゅうわじゅく きょうと

塾生  
募集中  
無料体験勉強会  
受付中

修和塾京都は、経営計画書～業績報告会(PDCA)を共につくる塾です



## 経営塾に何を求めますか？

● 私たち修和塾は企業経営を通して、社長と家族、社員とその家族が幸せになり、社会貢献できる経営者が育つことに重点を置いています。塾生同士がお互い切磋琢磨し合い、共に学び立派な会社へと成長することで経営者の心配や不安が減り経営者自身も安心して毎日が送れ、家族や社員も未来への希望が持てます。特に現在のようなコロナ禍の時こそ、真の仲間、同志が必要です。修和塾は師匠や先生はいません。皆同じ塾生で、同じ志を持つ経営者です。私たちの仲間には、多くの経営者の方に経営計画書づくりの指導をしている経営の大先輩がいますし、元京セラ監査役で現在も多方面にわたり活躍されている公認会計士の方から教えてもらうことができます。もちろん塾生の皆さんは現役の経営者ばかりなので、色々な意見をもらうことができます。貴社の社外取締役のような関係も経営計画書の作成を通して体験できると思います。

## 修和塾京都の目的

● 稻盛和夫師の人生哲学、経営哲学や多くの先達に学び、また経営能力向上のため塾生同士が講師、外部ブレーンとなりお互いが切磋琢磨し、実践を以て修養する。そして企業業績・社風を向上させ従業員を幸福にし、より良い社会に貢献する人物、企業となることを目的とする。

## 入塾について

- 会費：年6万円(5千円/月) ● 入会金：1万円
- 入会条件：世話人の面接があります

経営を伸ばしたい方、経営にお悩みのある方、  
ご興味のある方は是非、気軽にお問い合わせください。  
修和塾京都の無料体験勉強会も随時開催しています。

● お問い合わせ先 ●

修和塾京都 事務局

〒601-8134 京都市南区上鳥羽六番地 練きんそく内  
電話：075-606-2425 FAX：075-682-7720  
E-mail：shuwajuku@axel.ocn.ne.jp  
URL：https://shuwajuku.net

## 経営実践書 作成のプロセス

実(花)：経営理念具現化のための実践による成果(毎月の業績報告会)

枝葉：経営理念の実現に向けての計画(How to)

P…Plan(計画) D…Do(実行)  
C…Check(評価) A…Action(改善)  
・成果の改善

経営計画  
・アクションプラン・戦略、数値計画  
・中長期会社利益計画

## 毎年豊作

### 継続的な見直し=黒字経営

#### なぜ経営に経営計画書が必要か？

社長が、自らの未来像を明示せずに、社員はどうして自らの未来を考慮することができるのか。社員の最大の不安がここにあるのだ。この不安を取り除いてやることは社長の責任である。これは、経営計画書をつくることによって自然に実現するのである。だからこそ、経営計画書をつくり、これを発表したとたんに会社が変わってしまう。経営計画書こそ、社長自身を本当の意味で事業経営に自覚めさせ、自らの心に「革命」を起こさせるものである。同時に、社員に対しては、会社の未来に関する不安を解消させ、社長を信頼し、希望に燃えて働く意欲を心底から起こさせる、という心の「革命」を起こさせるものである。経営計画書こそ、まさに「魔法の書」と言えるものである。  
—倉定(1976)→倉定の社長学 経営計画・資金運用(第2巻) 日本経営合理化協会出版局

## 幹：経営理念の実現に向けての方向性

現状認識 (SWOT分析)  
・外部環境分析  
・内部環境分析

経営方針 (クロス分析)  
・ビジョン、方向性  
・基本的な道筋

## 根：自己姿勢の確立(人としての生き様)

経営姿勢の確立(経営者としての生き様)  
経営理念の確立(企業としてのあり方)

## 参加者の声

- 中長期的にしたいこと、求められていること等が整理でき、具体的な数値目標やあるべき姿が明確になりました。学んだことを常に現状と照らし合わせ、引き続き共に学ばせて頂きたい。 生命保険・損害保険兼合代理店 経営者
- 実践勉強会に参加して、なにより自分自身の意識が変わりました。他の経営者がおこなっている経営計画書を教えてもらったり、他社で実践されていることを知ることができた貴重な勉強会です。 家庭用品卸売商社 経営者
- 実践勉強会で学び実践することで、自分のことよりもお客様・仲間・家族のことを考えるように自分自身が変化しました。そのおかげで会社の退職者はゼロを継続しています。学ばせていただけて本当に良かったと思っています。 保険代理店 経営者

## 《2021年度 スケジュール(案)》

例会(全13回)

4月	DVD勉強会	10月	経営体験発表深掘り型
5月	関西10塾合同勉強会	10月	世界大会
6月	講師講演	11月	経営12ヶ条
7月	経営勉強会 PDCA・人事評価制度・フィロソフィ	12月	忘年例会(講師講演)
8月	DVD勉強会	1月	部門別経営
9月	管理会計・業績報告会	2月	経営を活かす法務
		3月	総会・年度計画

経営計画書作成 実践勉強会(全11回)

5月	自己姿勢の確立 経営理念(2回)	10月	会計勉強会
6月	事業分析	10月	中期利益計画
7月	事業分析	11月	経営資源分析
8月	会社分析、会社方針	12月	3ヵ年ビジョン 経営計画
9月	会社方針	1月	経営計画発表会

※新型コロナウイルス感染症予防対策も万全で開催しています